

FARE IMPRESA SNELLA NEL SETTORE LEGNO ARREDO

LEAN ENTERPRISE E INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER NON ARRENDERSI ALLA CRISI ECONOMICA

DATA

11,18,25 febbraio – 4,8 marzo

ORARIO

Dalle 9.30 alle 12.30

DURATA

15 ore

COSTO

€ 560 + iva per una persona
50% dalla seconda persona

DESTINATARI

Imprenditori, DG, Direttori
Produzione

PREREQUISITI

Desiderio di innovare

OBIETTIVI

È possibile fronteggiare una situazione economica sfavorevole attraverso la trasformazione snella del sistema produttivo e l'innovazione nello sviluppo del prodotto? La risposta è senza dubbio "sì".

Cambiare il modo di pensare e di vedere le cose, attuare il "cambio di paradigma", questa è la chiave per avviare il rinnovamento di un modello industriale che si deve adeguare alle moderne esigenze del contesto economico mondiale.

Il "focus" è senza dubbio il cliente, la sua soddisfazione è imprescindibile ma l'imperativo è mantenere alta la competitività, ovvero, soddisfare le aspettative del cliente impiegando una quantità minima di risorse; per farlo occorre innovare prodotti e processi, avviando un percorso di miglioramento costante e continuo a tutti i livelli e in tutti gli ambiti del sistema impresa.

Il modello di riferimento è quello giapponese e deriva dal settore automotive. Non lasciamoci intimorire da questo approccio, non lasciamoci coinvolgere dagli stereotipi che vogliono mantenere necessariamente separate le diverse categorie merceologiche; il modello industriale unico è uno e uno solo: **è il modello che non genera sprechi ma si struttura per produrre il valore aggiunto.**

ARGOMENTI

PROGETTO LEAN – 3 ore

- Introduzione alle logiche Lean, obiettivi e strategie di implementazione
- Le tecniche Lean e i campi di impiego
- Gli esempi di applicazione e i casi di successo nelle aziende modernamente organizzate

PROGETTO STANDARD WORK – 3 ore

- Le basi dell'Ingegneria Industriale
- Le principali tecniche di standardizzazione del lavoro e le applicazioni pratiche
- La definizione delle cadenze produttive e le capacità del sistema
- La standardizzazione dei costi delle lavorazioni
- Applicazioni pratiche attraverso casi di studio reali

PROGETTO INDUSTRIALIZZAZIONE – 3 ore

- L'analisi preventiva per la progettazione dei sistemi produttivi
- La "traduzione" del progetto in oggetto



- Le procedure per la definizione delle strategie di implementazione delle fasi attuative
- Esempi di casi reali



PROGETTO SVILUPPO PRODOTTO – 3 ore

- La progettazione simultanea nell'approccio Lean Design
- Innovazione e Competitività
- Analisi del Valore e Analisi Competitiva
- DFM e DFA, progettare per la producibilità dei prodotti
- Esempi e casi reali di applicazione

PROGETTO PIANIFICAZIONE – 3 ore

- L'analisi dei flussi e dei processi, Value Stream Map, Flow Chart, Travel Chart
- Ottimizzazione dei flussi nella riprogettazione dei layout
- La sincronizzazione, il bilanciamento, il livellamento dei flussi produttivi
- La logiche di flusso "tirato" dalla domanda
- Esempi di applicazione pratica su casi reali

DOCENTE

GUIDO BESANA

Guido Besana, Analista di Produzione, da più di 30 anni si occupa di ottimizzazione dei processi produttivi. La sua esperienza nell'ambito dell'Ingegneria Industriale lo ha portato a conseguire varie specializzazioni sulle tecniche Lean, Tempi&Metodi, Ergonomia del Lavoro.

E' certificato da ACCENTURE per l'applicazione delle tecniche a tempi predeterminati PMTS-MOST; da EPM e AIFOS per l'applicazione delle analisi di progettazione ergonomica OCRA e NIOSH.

MARIKA PETRILLO

Project Manager Ufficio Formazione
(+39) 02 80604 302
marika.petrillo@federlegnoarredo.it